**eMan a.s.**
**valná hromada 11. 9. 2026**

**Představenstvo společnosti eMan a.s.**

# ODPOVĚĎ A PODANÉ VYSVĚTLENÍ NA OTÁZKY ZÁSTUPCE AKCIONÁŘŮ Building S s.r.o. a Jana Hanzla BĚHEM VALNÉ HROMADY dne 11. 9. 2026 (otázky, na které nebylo odpovězeno v rámci VH)

## 1.1 Termín konání valné hromady

Podklady pro projednání hospodaření za rok 2025 byly jako celek dokončeny k 20. červnu 2026. Příprava zahrnovala dokončení účetní závěrky, audit, kompletaci výroční zprávy a projednání hospodářského výsledku s financujícími bankami. V okamžiku dokončení celého souboru podkladů již nebylo možné svolat valnou hromadu s dodržením svolávacích lhůt do konce června. Při následné volbě zářijového termínu vedení zohlednilo plánované letní dovolené a předpokládanou dostupnost členů představenstva a akcionářů. Snahou bylo také šetřit náklady Společnosti s opakovaným svoláváním valné hromady, jelikož by se nestihly zveřejnit podklady.

## 2.2 HORNIG s.r.o.

V účetních denících Společnosti jsou za jednotlivé roky evidovány tyto přijaté faktury společnosti HORNIG s.r.o. (IČO 27586898):

| Rok | Bez DPH v Kč | DPH v Kč | Včetně DPH v Kč |
|---|---|---|---|
| 2023 | 666 545,57 | 139 974,57 | 806 520,14 |
| 2024 | 1 496 437,50 | 314 251,88 | 1 810 689,38 |
| 2025 | 235 785,00 | 49 514,85 | 285 299,85 |

HORNIG poskytoval společnosti služby v oblasti administrativy, IT, konzultací, finanční agendy, řízení back office a administrace dotačních projektů. Tyto činnosti vykonávala Martina Horynová prostřednictvím HORNIG, nikoliv v pracovním poměru ke Společnosti. Odměna byla sjednána na základě dohody a její cena schválena statutárním orgánem. Smlouvu podepsal Michal Košek a Jan Horyna, a to v roce 2019, jedná se o dlouhodobý rámcový vztah, který prošel ve své době řádným due diligence.

V roce 2026 Martina Horynová ukončila své působení v HORNIG a přestala poskytovat uvedené služby Společnosti. Se Společností to nijak nesouvisí.

## 2.3 Golem Tree s.r.o.

V účetních denících Společnosti jsou evidovány následující přijaté faktury od Golem Tree s.r.o. (IČO 05395399):

| Rok | Bez DPH v Kč | DPH v Kč | Včetně DPH v Kč |
|---|---|---|---|
| 2023 | 290 701,20 | 61 047,25 | 351 748,45 |
| 2024 | 780 000,00 | 163 800,00 | 943 800,00 |
| 2025 | 380 000,00 | 79 800,00 | 459 800,00 |

Golem Tree poskytoval společnosti služby v oblasti IT, technické podpory, finanční agendy, dotačního poradenství, IT subdodávek a podpory obchodu. Tyto činnosti vykonávaly subdodavatelé společnosti Golem Tree. Odměna byla sjednána na základě dohody a její cena schválena statutárním orgánem. Smlouvu podepsal Jiří Horyna a Jan Horyna, a to v roce 2019, jedná se o dlouhodobý rámcový vztah, který prošel ve své době řádným due diligence.

### 2.4 Kateřina Čermáková Boháčová

V účetních denících Společnosti jsou evidovány následující přijaté faktury:

| Rok | Bez DPH v Kč | DPH v Kč | Včetně DPH v Kč |
|---|---|---|---|
| 2023 | 75 000,00 | 15 750,00 | 90 750,00 |
| 2024 | 0,00* | 0,00* | 0,00* |
| 2025 | 0,00* | 0,00* | 0,00* |

Kateřina Čermáková Boháčová dříve poskytovala společnosti služby v oblasti překladatelských a korektorských služeb pro marketingové a obchodní materiály. Tyto činnosti vykonávala Kateřina Boháčová. Odměna byla sjednána na základě dohody a její cena schválena statutárním orgánem. Smlouvu podepsal Jiří Horyna a Jan Horyna, a to v roce 2019, jedná se o dlouhodobý rámcový vztah, který prošel ve své době řádným due diligence.

### 2.5 Souhrnný objem plnění vybraným propojeným osobám

Za rok 2025 jsou níže samostatně uvedeny hrubé mzdy, přijaté faktury a bankovní úhrady faktur. Každá kategorie má vlastní součet; mzdy a fakturace se nesčítají.

**Hrubé mzdy za rok 2025**

| Položka | Částka v Kč |
|---|---|
| Jiří Horyna | 1 198 137,00 |
| Jan Horyna | 1 197 779,00 |
| Michal Košek | 1 199 020,00 |
| Tomáš Čermák | 1 198 091,00 |
| **Hrubé mzdy celkem** | **4 793 027,00** |

**Přijaté faktury zaúčtované v roce 2025 bez DPH**

| Položka | Částka v Kč |
|---|---|
| HORNIG | 235 785,00 |
| Golem Tree | 380 000,00 |
| Tomáš Čermák OSVČ | 448 970,00 |
| Kateřina Čermáková Boháčová | 0,00 |
| **Fakturace celkem bez DPH** | **1 064 755,00** |

Hrubé mzdy 4 793 027 Kč samostatně odpovídají 2,0504 % obratu a 34,7430 % EBITDA. Fakturace 1 064 755,00 Kč bez DPH samostatně odpovídá 0,4554 % obratu a 7,718 % EBITDA. Základem je obrat 233 762 615,92 Kč a EBITDA 13 795 644,95 Kč. Tyto poměry se nesčítají.

### 2.6 Další propojené či blízké osoby

V účetním deníku 2025 je též evidována fakturace Jana Horyny jako OSVČ, IČO 88167259, celkem 174 704 Kč.

### 2.7 Příjmy od propojených a blízkých osob

Doložené peněžní příjmy za rok 2025 jsou uvedeny níže. Inkasa faktur zahrnují DPH, byla-li na faktuře účtována; vrácení jistin se nepovažuje za výnos:

| Protistrana a druh příjmu | Přijato v Kč |
|---|---|
| HORNIG – inkaso faktur | 2 655 042,50 |
| eMan Innovations – inkaso obchodních faktur | 1 487 935,14 |
| eMan Innovations – úroky | 51 668,00 |
| Zenplanto – inkaso obchodních faktur | 2 000 770,06 |
| Zenplanto – vrácení zápůjčky | 400 000,00 |
| Legend has it | 4 449,16 |
| **Celkem uvedený okruh** | **6 999 864,86** |

Samostatně byly přijaty částky od Alfa IT outsourcing (dříve eMan Alfa): obchodní faktury 6 050 Kč a úroky 24 375 Kč, celkem 30 425 Kč. S jejich zahrnutím činí rozšířený přehled 7 030 289,86 Kč; pro zařazení mezi spřízněné osoby je třeba zohlednit datum zániku propojení.

**2.8 Pracovní smlouvy a souběh funkcí**

Dotčené pracovní smlouvy byly uzavřeny ještě před tím než v roce 2020 došlo ke vstupu na burzu. Následně byly dodatkovány, a to tak, že došlo k výraznému snížení mezd. Samotné smlouvy jsou interní povahy. Vše bylo schváleno příslušných orgánem Společnosti ještě před vstupem na burzu. V tomto rozsahu představenstvo konstatovalo, že pro naplnění zákonných důvodů odmítá příslušné dokumenty poskytnout (mj. se jedná o vnitřní informace citlivé obchodní povahy).

Kromě výše uvedeného je možné sdělit, že pracovní smlouvy připravoval právník. K dispozici jsou pracovní smlouvy všech čtyř dotčených osob, jejich dodané mzdové dodatky a smlouvy o výkonu funkce s níže uvedenými dodatky. U Michala Koška je sjednána pozice technického ředitele (smlouva ze dne 14. 11. 2011), u Jana Horyny pozice strategického ředitele (smlouva ze dne 30. 4. 2012, nástup 1. 5. 2012), u Jiřího Horyny pozice obchodního ředitele (smlouva ze dne 1. 1. 2011) a u Tomáše Čermáka pozice marketingového ředitele (smlouva ze dne 1. 3. 2011). Všechny tyto pracovní smlouvy sjednávají pracovní poměr na dobu neurčitou, týdenní pracovní dobu 40 hodin a osobní výkon práce podle pokynů zaměstnavatele. Podrobný výčet odborných a řídicích činností v nich obsažen není; uvedené názvy pozic proto samy o sobě nepopisují úplnou skutečnou pracovní náplň v roce 2025.

Mzdové dodatky ze dne 1. 7. 2024 stanoví u každé z těchto osob hrubou měsíční mzdu 100 000 Kč: u Michala Koška dodatek č. 12, u Jana Horyny a Jiřího Horyny dodatky č. 14 a u Tomáše Čermáka dodatek č. 13. Tyto dodatky mění mzdové podmínky a ostatní ustanovení pracovních smluv ponechávají beze změny. Výkon funkce Michala Koška, Jana Horyny a Jiřího Horyny upravují samostatné smlouvy o výkonu funkce člena představenstva ze dne 1. 10. 2020. Vymezují zejména povinnosti při zajištění řádného vedení účetnictví, předkládání účetních závěrek, informování akcionářů, svolávání valné hromady a realizaci jejích rozhodnutí, přípravě výročních zpráv a zastupování společnosti. Výslovně upravují také péči řádného hospodáře, osobní výkon funkce a mlčenlivost.

U Tomáše Čermáka byla předložena smlouva o výkonu funkce člena dozorčí rady ze dne 2. 6. 2025. Ta upravuje především dohled nad výkonem působnosti představenstva a činností společnosti, přezkoumávání účetních závěrek a návrhů na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty a předkládání vyjádření valné hromadě. Jde o kontrolní povinnosti odlišné svým smluvním vymezením od marketingové pracovní pozice. Původní smlouvy všech tří členů představenstva stanoví bezúplatný výkon funkce po dobu souběžného pracovního poměru. Dodatek č. 3 u Michala Koška a dodatky č. 2 u Jana Horyny a Jiřího Horyny, všechny ze dne 1. 7. 2024, upravují pro případ skončení pracovního poměru odměnu za výkon funkce na 100 000 Kč hrubého měsíčně od prvního dne následujícího měsíce. Smlouva Tomáše Čermáka z 2. 6. 2025 výslovně stanoví bezúplatnost funkce po dobu pracovního poměru a při jeho skončení odměnu 100 000 Kč hrubého měsíčně od prvního dne následujícího měsíce.

### 2.9 Daňový dopad prodeje podílů

V roce 2025 byly při prodeji podílů vyřazeny jejich účetní hodnoty. Nejde pouze o nově vynaložený peněžní výdaj roku 2025. Dodaný účetní deník zachycuje následující částky:

| Položka v Kč | eMan Alfa | Repeato |
|---|---|---|
| Vyřazená účetní hodnota podílů v roce 2025 | 2 158 700,00 | 2 490 250,00 |
| Zaúčtované prodejní ceny v roce 2025 | 2 002 500,00 | 3 300,00 |
| Část vyřazení na účtu 561.999 označená NDN | 597 138,89 | 2 486 950,00 |

Součet částek na účtu 561.999 činí 3 084 088,89 Kč. U Repeato je navíc zachyceno rozpuštění účetní opravné položky 750 000 Kč. Samotné částky vyřazení proto nelze bez dalších úprav ztotožnit s čistým dopadem transakcí do výsledku hospodaření.

Podle hodnocení vedení byl projekt sám o sobě Repeato ztrátový a jeho další financování nedávalo ekonomický smysl. Podíl byl odprodán původnímu zakladateli. Účetní deník potvrzuje prodej 33% podílu za 3 300 Kč a přijetí této částky. Celková bilance služeb poskytnutých ze strany Společnosti do společnosti Repeato je 4 600 tis. Kč (vývojové služby / IT).

### 2.10 Nespecifikovaná smlouva o prodeji a koupi podílu

Jedná se o chybu v psaní, tato odrážka do příslušné zprávy nepatří a nedává smysl. Představenstvo provedlo v této věci šetření a v tomto smyslu upravuje svá případná tvrzení z jednání valné hromady.

### 2.11 Ukončení majetkové účasti v eMan Alfa

Představenstvo k tomu, co již bylo řečeno na valné hromadě dodává, že rozhodnutí vystoupit z projektu souviselo se soustředěním Společnosti na vlastní hlavní podnikání, včetně poskytování IT kapacit. Jak již bylo specifikováno na valné hromadě, docházelo k překryvu činností Společnosti a eMan Alfa. Podle hodnocení vedení dokázala Společnosti příslušné kapacity zajistit s nižšími náklady. Další rozvoj eMan Alfa současně vyžadoval kapitál, který Společnost neměla k dispozici a nechtěla ho poskytovat dalšími zápůjčkami. Prodejní cena byla výsledkem jednání se společníkem Miroslavem Pihorňou s přihlédnutím k hospodaření a potřebě dalšího financování.

Účetnictví za rok 2025 zachycuje tyto převody zbývající účasti eManu:

| Podíl | Kupující podle deníku | Cena v Kč |
|---|---|---|
| 5 % | Denisa Podešťová | 500 |
| 20 % | Miroslav Pihorňa | 2 000 |
| 60 % | Miroslav Pihorňa | 1 846 154 |
| 5 % | Miroslav Pihorňa | 153 846 |

Kupní cena 2 000 000 Kč za závěrečný prodej 65% podílu je doložena bankovními zápisy v účetním deníku. Rozpis pohledávek u předchozích cen 500 Kč a 2 000 Kč stále uvádí neuhrazení a poznámku k odpisu. Výnos z prodeje všech podílů v roce 2025 činí 2 002 500 Kč při vyřazené účetní hodnotě 2 158 700 Kč, tedy rozdíl z těchto prodejů je záporný ve výši 156 200 Kč před dalšími souvisejícími položkami.

Celkové saldo služeb mezi Společností a eMan Alfa odpovídá -12 700 tis Kč, nicméně zde je pro celkový obraz nutné dodat, že tyto služby (body shop) byly dále prodány Společností s odpovídající standardní marží pro Společnost, tj. celková bilance vzájemných vztahů je kladná. I toto byl mj. důvod odprodeje podílů v eMan Alfa, kdy nebylo rozumné projekt dál financovat a snižovat Společnosti marži.

## 2.12 Zápůjčky společnostem ve skupině

Zápůjčky byly poskytovány k rozvoji projektů a financování provozních potřeb jednotlivých společností. Při stanovení úročení vedení uplatňovalo princip, aby sjednaná sazba pokrývala minimálně náklady financování Společnosti.

Předvaha k 31. 12. 2025 vykazuje následující zůstatky finančních pohledávek.

| Společnost | Pohledávka mimo úroky v Kč | Úroky v Kč |
|---|---|---|
| Legend has it | 1 175 550,84 | 80 000,00 |
| eMan Innovations | 994 838,60 | 41 658,00 |
| BrightVibe | 23 000,00 | 1 146,00 |
| eMan Development | 32 000,00 | 4 270,00 |
| eMan Technologies | 32 000,00 | 3 670,00 |
| CoinCross | 34 000,00 | 4 372,00 |
| Celkem | 2 291 389,44 | 135 116,00 |

Celkem jde o 2 426 505,44 Kč.

Účetní popisy uvádějí u vybraných zápůjček eMan Innovations sazbu 7 % a u nových zápůjček BrightVibe, eMan Development, eMan Technologies a CoinCross sazbu 10 %, u Legend has it jsou u různých zápůjček uvedeny sazby 7 % a 10 %. V současné chvíli je splatnost uvedených vztahů prodloužena ke konci roku 2027.

## 2.13 Virtual Quantum

Zápůjčka 1 000 000 Kč s úrokem 3,6 % Kč byla poskytnuta v souvislosti s přípravou projektu výstavby datového centra (rok 2021) v Kladně. Poskytnutí schválilo představenstvo. Společnost následně dodala projekt za 2 000 000 Kč a tato zakázka byla uhrazena. Se společností Virtual Quantum bylo podepsána smlouva na tuto zakázku. Úhrada zakázky je samostatnou transakcí a nepředstavuje splacení zápůjčky. Virtual Quantum nebyla majetkově ani personálně propojena se Společností nebo členy jejích orgánů. Uvažovalo se o majetkovém vstupu Společnosti do Virtual Quantum, který se neuskutečnil a dále se neplánuje. Nyní se řeší splacení zápůjčky. Zápůjčka nadále trvá a není zajištěna. K 31. 12. 2025 činí podle předvahy nesplacená jistina 1 000 000 Kč a úroky 223 116,82 Kč, celkem 1 223 116,82 Kč. V roce 2025 přibyly úroky 36 129 Kč.

## 2.14 Konvertibilní zápůjčka Legend has it

Smlouva upravuje poskytnutí tří bezúročných zápůjček, každé v hodnotě 200 000 USD, celkem tedy 600 000 USD. Zápůjčky se mají standardně vypořádat výhradně konverzí prostřednictvím zápočtu, nikoli vrácením peněz. Výzvu k vrácení a zápočtu lze učinit nejdříve po dvanácti měsících od uzavření smlouvy. Každý zapůjčitel má právo, nikoli povinnost, získat při konverzi 7% podíl, včetně odpovídajících hlasovacích práv a podílu na zisku; všichni tři tedy při uplatnění svých práv získají dohromady 21 %. Velikost podílu je sjednána pevně. Konverze probíhá tak, že Společnost uzavře do třiceti dnů od písemného oznámení smlouvu o převodu podílu za jeho nominální hodnotu. Následně má investor do třiceti dnů od nabytí podílu a zápisu do obchodního rejstříku uzavřít dohodu o dobrovolném příplatku mimo základní kapitál ve výši své zápůjčky; pohledávka ze zápůjčky se proti příplatkové povinnosti započte a zanikne. Oznámení lze učinit od nejpozdější z vymezených událostí, tedy uzavření smlouvy, přechodu povinnosti nebo zcizení technologie. Právo na 7% podíl pro každého investora se za podmínek smlouvy vztahuje také na nástupnické společnosti a další společnosti vykonávající práva k technologii. Smlouva předpokládá uzavření navazující společnické či akcionářské dohody.

Mimo výše uvedené představenstvo uvádí, že vzájemná bilance mezi uvedenými subjekty je kladná (Společnost fakturovala společnosti Legend has it s.r.o.).

Představenstvo ve zbytku konstatovalo, že pro naplnění zákonných důvodů odmítá smlouvu o konvertibilní zápůjčce poskytnout (poskytnutí těchto informací by mohlo Společnosti nebo jí ovládaným osobám přivodit újmu, jedná se o informace citlivé obchodní povahy, které podléhají mlčenlivosti).

## 2.15 SEVITECH a SYNCHRONIX

Bylo podáno trestní oznámení u Okresní prokuratury Bratislava II, Kvetná 13, Bratislava. Trestní oznámení dne 8.6.2026 podal eMan OZ, organizačná zložka (obchodní zastoupení) na společnost SYNCHRONIX. Ve zbylém rozsahu není možné informace uveřejnit. Představenstvo konstatovalo, že pro naplnění zákonných důvodů odmítá informace a podklady týkající se trestního oznámení a celého obchodního případu poskytnout (poskytnutí těchto informací by mohlo Společnosti nebo jí ovládaným osobám přivodit újmu, jedná se o vnitřní informace citlivé obchodní povahy).

## 2.16 Krácení dotace MPO

Jedná se o projekt „Aplikace eMan – VaV automatizovaných pokladen a příslušenství pro gastroprovoz“, registrační číslo CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_321/0024871. Oznámení MPO č. j. MPO 57629/26/21300/21370, datované 14. května 2026 a elektronicky podepsané 15. května 2026, uvádí tyto částky:

| Položka | Kč |
|---|---|
| Žádost o platbu za třetí etapu | 18 713 144,97 |
| Již proplaceno | 13 299 073,64 |
| Nevyplacený rozdíl | 5 414 071,33 |
| Další již proplacená dotace avizovaná k řešení vrácení | 3 578 183,57 |

Odvolací řízení je ve stavu, že Společnost odeslala MPO veškeré podklady jako je posudek, právní stanovisko a čeká na odpověď. Společnost odeslala námitky datované 29. května 2026. K datu vypracování odpovědí Společnost neobdržela odpověď MPO. Výsledek námitek proto není znám.

MPO uvádí zejména neimplementování plánovaných funkcí Business Intelligence, související snížení režijních výdajů a neuznání nárokovaného podílu průmyslového výzkumu přibližně 29,67 %, když vychází z podílu 10 %. Společnost tyto závěry rozporuje. Znalecký posudek dokládá podle závěrů znalce naplnění výsledků projektu, realizaci BI a podíl průmyslového výzkumu 25–30 %. Právní argumentace společnosti namítá také vady odůvodnění a oponentního řízení.

Společnost zastupuje SPHERE advokátní kancelář, s.r.o. Výše odměny je standardní a obvyklá, tj. 2 600 Kč/hod. bez DPH. Success fee není sjednáno. Účetní dopad neúspěchu závisí na dosavadním zachycení nároku a majetku, případných opravných položkách a výsledku navazujícího postupu.

Ve zbylém rozsahu není možné informace uveřejnit. Představenstvo konstatovalo, že pro naplnění zákonných důvodů odmítá informace a podklady týkající se projektu „Aplikace eMan – VaV automatizovaných pokladen a příslušenství pro gastroprovoz“, registrační číslo CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_321/0024871 a celého obchodního případu poskytnout (poskytnutí těchto informací by mohlo Společnosti nebo jí ovládaným osobám přivodit újmu, jedná se o vnitřní informace citlivé obchodní povahy).

## 2.17 Operativní leasing a nájem vozidel

Společnost využívala vozidla na základě nájemních a leasingových smluv. Výběr vozidel, způsob použití a jejich pronájem schválilo představenstvo. Společnost má sjednány operativní leasingy na čtyři níže uvedená vozidla. Celková smluvní výše měsíčních leasingových plateb činí 171 099,47 Kč bez DPH. Na nákladech jednotlivých vozidel se jejich uživatelé finančně spolupodílejí, a to formou přímé úhrady či přefakturace části nákladů.

Po zohlednění těchto příspěvků činí skutečný náklad Společnosti 20 000 Kč měsíčně na každé z uvedených vozidel, tedy celkem 80 000 Kč měsíčně. Rozdíl mezi smluvní leasingovou splátkou a uvedeným nákladem Společnosti je hrazen příslušným uživatelem vozidla, jak je uvedeno v tabulce. Z ekonomického pohledu společnosti proto není rozhodující pouze nominální výše leasingových splátek, ale především výsledný náklad, který po těchto úhradách skutečně Společnost nese.

Pro úplnost společnost uvádí jak smluvní výši jednotlivých leasingových plateb, tak skutečnou výši nákladu neseného společností po zohlednění spoluúčasti uživatelů.

| Vozidlo a RZ | Uživatel podle smlouvy či sdělení | Smluvní měsíční částka | Spoluúčast (příspěvek) osob na nákladu | Celkový měsíční náklad Společnosti bez DPH |
|---|---|---|---|---|
| Mercedes V 300 d | Tomáš Čermák | 31 185,38 Kč | 11 185,38 Kč | 20 000, Kč |
| Mercedes GLC 300 Coupé | Jan Horyna | 30 140,47 Kč | 10 140,47 Kč | 20 000, Kč |
| Mercedes-AMG GLE 53 | Michal Košek | 51 953,36 Kč | 31 953,36 Kč | 20 000, Kč |
| Mercedes GLS 400 d | Jiří Horyna | 57 820,26 Kč | 37 820,26 Kč | 20 000, Kč |

### 3.1 Osobní náklady a externí služby

Osobní náklady podle dodaných předvah poklesly z 49 181 765 Kč v roce 2024 na 26 011 060 Kč v roce 2025, tedy o 23 170 705 Kč. Důvodem poklesu byl úbytek zaměstnanců v důsledku propouštění. Externí dodavatelé zajišťovali práce na zákaznických zakázkách. Růst nákladů na poradenské a IT služby byl způsoben kombinací většího objemu nakupované práce a zvýšení sazeb dodavatelů. Podle přílohy účetní závěrky se náklady této kategorie zvýšily ze 145 474 tis. Kč v roce 2024 na 187 801 tis. Kč v roce 2025, tedy o 42 327 tis. Kč.

U Hornig s.r.o. klesly náklady z 1 496 437,50 Kč na 235 785 Kč, tedy o 1 260 652,5 Kč. U Golem Tree klesly ze 780 000 Kč na 380 000 Kč, tedy o 400 000 Kč. U Legend has it nejsou náklady na služby.

### 3.2 Čistý hospodářský výsledek v letech 2020 až 2025

Přehled čistého výsledku po zdanění za samostatnou společnost eMan a.s. činí:

| Rok | Výsledek po zdanění v Kč |
|---|---|
| 2020 | 1 762 834,84 |
| 2021 | 5 198 411,98 |
| 2022 | 2 526 087,94 |
| 2023 | 10 414 599,82 |
| 2024 | 481 296,24 |
| 2025 | −382 000 (výkaz v tis. Kč) |

### 3.3 Závazky po splatnosti

K 31. prosinci 2025 činily obchodní závazky po splatnosti celkem 20 199 tis. Kč, z toho 371 tis. Kč v pásmu 91–180 dnů a 3 788 tis. Kč v pásmu označeném v příloze jako „nad 181 dnů“. Částka 20 199 tis. Kč není částkou všech závazků po splatnosti nad 181 dnů.

Z rozpisu účtu 321.100 byly podle uvedených splatností dopočteny tyto zůstatky k 31. 12. 2025 (propojené / blízké osoby):

| Věřitel | Nad 180 dní v Kč | 91–180 dní v Kč |
|---|---|---|
| Senfina Labs s.r.o. | 0,00 | 2 008 677,18 |
| Tomáš Čermák | 148 800 Kč | 76 000 Kč |

Významná část prodlení souvisí s neuhrazenými zákaznickými zakázkami a dodavatelé byli informováni o pozdější úhradě; původní splatnosti faktur se neměnily. Představenstvo k dnešnímu dni uvádí, že část již byla uhrazena a předpokládá vypořádání všech závazků po splatnosti do konce roku 2026. Ve zbylém rozsahu není možné informace uveřejnit.

Představenstvo konstatovalo, že pro naplnění zákonných důvodů odmítá informace a podklady týkající se skladby závazků Společnosti poskytnout (poskytnutí těchto informací by mohlo Společnosti nebo jí ovládaným osobám přivodit újmu, jedná se o vnitřní informace citlivé obchodní povahy).

---

V Praze dne 25. 9. 2026

Za představenstvo **eMan a.s.**

Mgr. Jiří Horyna

Digitálně podepsal Mgr. Jiří Horyna
Datum: 2026.09.29 22:34:25 +02'00'

Mgr. Jiří Horyna, předseda představenstva