eMan a.s.
valná hromada 11. 9. 2026

Představenstvo společnosti eMan a.s.

ODPOVĚĎ A PODANÉ VYSVĚTLENÍ NA OTÁZKY AKCIONÁŘE Ing. Petra Kořenka BĚHEM VALNÉ HROMADY dne 11. 9. 2026 (otázky, na které nebylo odpovězeno v rámci VH)

(v rozsahu, kde se tyto odpovědi překrývají s odpověďmi na dotazy Zástupce akcionářů odkazujeme na dokument „*Odpověď a podané vysvětlení na otázky zástupce akcionářů Building s s.r.o. a Jana Hanzla během valné hromady dne 11. 9. 2026*"; dále jen „***Odpověď ZA***", který je zveřejněn spolu s tímto dokumentem)

Plnění vůči HORNIG, Golem Tree a Tomáši Čermákovi za rok 2025

Za rok 2025 činí přijaté faktury HORNIG 235 785 Kč bez DPH (285 299,85 Kč včetně DPH), Golem Tree 380 000 Kč bez DPH (459 800 Kč včetně DPH), Tomáš Čermák 448 970 Kč bez DPH (543 253,7 Kč včetně DPH).

Jedná se o služby specifikované v Odpovědi ZA.

Legend has it, stav vývoje hry a stav zápůjček Společnosti ve výši 5,340 milionů Kč

Vývoj dotčené hry byl v roce 2025 pozastaven, protože se nepodařilo zajistit další potřebné financování. Vývoj dosud nebyl obnoven a Společnost další prostředky neposkytuje. Probíhají jednání se zainteresovanými stranami o odprodeji podílu Společnosti; jejich výsledek a konečné podmínky zatím nejsou potvrzeny. Profesním přínosem byly zkušenosti týmu s vývojem počítačových her, což se v dané době jevilo (a stále je) lukrativní odvětví softwarového vývoje.

Ze strany Společnosti byly do společnosti Legend has it s.r.o. také poskytovány a fakturovány služby.

Pohledávka	Částka v Kč
Nesplacené půjčky – jistina	1 175 550,84
Samostatně zaúčtované úroky z půjček	80 000,00
Neuhrazené faktury po splatnosti, včetně DPH	5 345 293,95
Celkem včetně úroků	6 600 844,79

Faktury po splatnosti tvoří 36 faktur za administrativní a manažerské služby a dodávky vývojářských kapacit:

- z roku 2023: 2 968 954,26 Kč,
- z roku 2024: 2 376 339,69 Kč.

Půjčky uvedené v tabulce představují zbývající nesplacenou částku, nikoliv součet všech historicky poskytnutých půjček.

Vypořádání uvedené pohledávky je, mimo jiné, předmětem vyjednávání s dotčenými stranami ohledně odkupu podílu ve společnosti. Při poskytování informací během VH zřejmě došlo k nepřesnosti. Uvedená pohledávka není pohledávkou odpovídající zápůjčce, ale právě fakturovaným službám.

Ve zbytku odkazujeme na informace uvedené v Odpovědi ZA.

Pohledávky po splatnosti 91-180 dnů a po splatnosti 181 dnů

K 31. 12. 2025 vycházejí z dodaného rozpisu pohledávek účtu 311.100 následující tři největší dlužníci v každém pásmu:

Dlužník a pásmo	Pohledávka v Kč
91–180 dní: Ready M	2 575 485,00
91–180 dní: MotionPass UG	2 000 000,00
91–180 dní: ZARONE	512 676,00
Nad 180 dní: Legend has it	5 345 293,95
Nad 180 dní: SEVITECH CZ	3 267 000,00
Nad 180 dní: Consasoft Holding	1 669 800,00

Oprava EBITDA za rok 2024

Ve výroční zprávě byl nesprávně uveden ukazatel EBITDA za rok 2024 ve výši 10,3 mil. Kč; tento údaj byl převzat i do srovnání ve výroční zprávě za rok 2025. Při výpočtu EBITDA jako provozního výsledku hospodaření zvýšeného o účetní odpisy dlouhodobého majetku činí hodnota za rok 2024 podle finální předvahy 11 906 547,04 Kč a za rok 2025 činí 13 795 644,95 Kč. Meziroční růst při této shodné metodice je cca 15,9 %, nikoli 34 %.

Struktura eMan Innovations, a.s. osoba rizikového kapitálu

„Fondem“ se dále rozumí eMan Innovations a.s., osoba rizikového kapitálu, IČO 14260719. Společnost má ve „fondu“ silné řídicí postavení.

Postavení eMan a.s.	**Rozsah**
Podíl na běžných hlasovacích právech	50 %
Podíl na základním kapitálu	Přibližně 6,58 %
Podíl na zisku určeném k rozdělení	Přibližně 16,52 %
Podíl na likvidačním zůstatku	Přibližně 6,58 %
Manažerská funkce	Výkonný člen správní rady, oprávněný samostatně zastupovat fond

Fond funguje jako platforma pro agregování investic do vybraných projektů, které mají vysoký potenciál. Z pohledu Společnosti se jedná o společnosti, kde Společnost vidí prostor k vybudování alternativ ke svému core businessu. Záměrem je realizovat zisk zejména formou exitu z vybraných projektů (skrze fond) nebo naopak jejich převzetím přímo do vlastnictví Společnosti.

Ve vztahu k akcionářům Společnosti se tedy jedná o zprostředkované vlastnictví skrze Společnost a následně skrze fond až ke koncovým projektovým společnostem (např. Zenplanto, Senfina Labs). Koncové projektové společnosti jsou vždy vlastněny fondem a částečně jinými stakeholdery, kteří přispívají primárně svým know-how v daném odvětví businessu a jsou motivování dané společnosti budovat.

Společnost je zároveň výkonným členem správní rady fondu, tj. manažersky fond v rámci stanov a zákona řídi.

Právní povaha fondu
Jde o akciovou společnost v režimu § 15 zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech (ZISIF). eMan Innovations vlastní investice v portfoliu.

Akcionářská struktura

Akcionář fondu	**Manažerské**	**Investiční A**	**Investiční B**	**Běžné hlasy**
eMan a.s.	250	—	1	50 %
x	x	x	x	x
Celkem	500	2501	811	100 %

Jedna manažerská akcie má deset hlasů. Investiční akcie běžně nehlasují, ale zůstávají s nimi spojena další akcionářská práva. Za zákonných podmínek mohou hlasovací právo získat, zejména při hlasování podle druhů akcií a v případech podle § 280 ZOK.

Rozhodování valné hromady a právní ovládání
Padesát procent hlasů dává Společnosti významnou blokovací pozici.

- Řádná VH potřebuje alespoň 2 501 hlasů. Samotný eMan má 2 500.
- Pokud se na VH dostaví eMan a pouze jeden z ostatních hlasujících akcionářů, má eMan většinu přítomných hlasů pro běžná rozhodnutí.

Právní ovládání nelze uzavřít jen odkazem na poměr 50:50 či jednání ve shodě. K tomu v současné době nedochází. Role eMan ve vedení je nicméně významná.

Správní rada a investiční výbor

Členem správní rady je přímo právnická osoba eMan a.s., kterou zastupuje Michal Košek. Druhým, nevýkonným členem je Radek Opočenský. Stanovy rozdělují působnost tak, že výkonný člen vykonává obchodní vedení a dozorující člen dohlíží. eMan fond samostatně zastupuje navenek.

U záležitostí, o kterých rozhoduje správní rada kolektivně, dvoučlenná rada potřebuje účast obou a většinu jejich hlasů. Podmínky fondu zřizují čtyřčlenný investiční výbor. Předsedá mu nevýkonný člen správní rady; ostatní tři členy jmenuje výkonný člen na společný návrh všech držitelů manažerských akcií. Před investicí či prodejem investice se vyžaduje písemné stanovisko výboru, nikoli nutně jeho souhlas.

Dividenda
Stanovy přidělují 33 % rozdělovaného zisku všem manažerským akciím a 67 % všem investičním akciím A a B. eMan vlastní polovinu manažerských akcií a jednu z 3 312 investičních akcií. Při výkladu jmenovatele investičního vzorce jako součtu obou tříd tedy dostává přibližně 16,5 % rozdělovaného zisku.

Jde o podíl na zisku určeném k rozdělení, nikoli na obratu fondu či hodnotě jeho portfolia (to pouze teoreticky). Dividenda z fondu je příjmem eMan a.s.

V Praze dne 25. 9. 2026

Za představenstvo **eMan a.s.**

Mgr. Jiří Horyna
Digitálně podepsal Mgr. Jiří Horyna
Datum: 2026.09.29 22:34:56 +02'00'

Mgr. Jiří Horyna, předseda představenstva